

COMANDO GENERALE GUARDIA DI FINANZA
- IV Reparto "Logistica" -
- Ufficio Pianificazione Controllo e Sviluppo -

ANALISI COMPARATIVA DEGLI IMPIEGHI
- FUNZIONE MOTORIZZAZIONE -

Oggetto di osservazione:	Consolidati II Livelli
Unità di misura:	Ore uomo
Periodo di riferimento:	Consolidato 1998
Fonte:	Archivio SIRIS

IMPIEGHI NEI CODICI:

- F4121 Attività relative al servizio motorizzazione svolte presso Sezioni motorizzazione di ogni rep.
- F4122 Attività relative al servizio motorizzazione presso Gruppi e reparti inferiori
- A-N-F412-413 Attività relative al servizio motorizzazione svolte presso reparti aerei e navali

PRESTAZIONE
RIFERIMENTO
(benchmark)

Risultato della Zona
Toscana (X)
33,466

CONSOLIDATI II LIVELLI (Elencazione per Indice di prestazione)	RISULTATO 1998				PRINCIPALE DETERMINANTE DI COSTO N° AUTOMOTOMEZZI	INDICE DI PRESTAZIONE (Risultato 1998 : Determinante di costo)	PRESTAZIONE POSSIBILE (Determinanti di costo x 33,466)	DIFFERENZA (Risultato 1998 - Prestazione possibile)	OBIETTIVI ANNO 1999		
	F4121	F4122	A-N-F412-3	TOTALE					PRESTAZIONE RICHIESTA 1999 (Prestazione possibile + 83% di Differenza)	ORE UOMO DA RECUPERARE RISPETTO AL '98 (Risultato 1998 - Prestazione richiesta)	MILITARI EQUIVALENTI DA RECUPERARE RISPETTO AL 1998 (Ore uomo da recuperare : 1716)
1 QUARTIER GENERALE (*)	2.217	0	0	2.217	311	NON CONSIDERATO		2.217	0	0	
2 SCICO	7.076	0	0	7.076	11	NON CONSIDERATO		7.076	0	0	
3 ACCADEMIA	7.326	0	0	7.326	38	NON CONSIDERATO		7.326	0	0	
4 REPARTO AUTONOMO CENTRALE (**)	11.742	7.216	0	18.958	468	NON CONSIDERATO		18.958	0	0	
5 ZONA CENTRALE (XII)	5.874	0	0	5.874	229	25,651	7,664	-1.790	5.874	0	0
6 ZONA TRENINO ALTO ADIGE (XVII)	3.150	2.891	0	6.041	215	28,098	7,195	-1.154	6.041	0	0
7 ZONA TOSCANA (X)	7.655	12.948	280	20.883	624	33,466	20,883	0	20.883	0	0
8 ZONA VENETA (III)	7.639	14.990	929	23.558	627	37,573	20,983	2,575	23.120	438	0
9 ZONA LOMBARDA (II)	20.238	28.926	315	49.479	1.220	40,557	40,829	8,650	48.008	1.471	1
10 ZONA PIEMONTESE (VIII)	8.081	21.420	0	29.501	678	43,512	22,690	6,811	28.343	1,158	1
11 ZONA MEDIO ADRIATICA (XVIII)	4.648	8.406	22	13.076	287	45,561	9,605	3,471	12.486	590	0
12 ZONA FRIULI VENEZIA GIULIA (IX)	13.026	10.547	7	23.580	478	49,331	15,997	7,583	22.291	1,289	1
13 ZONA MARCHIGIANA (XIII)	8.342	9.326	0	17.668	325	54,363	10,877	6,791	16.513	1,155	1
14 ZONA LIGURE (I)	10.173	16.065	0	26.238	425	61,736	14,223	12,015	24.195	2,043	1
15 ZONA MERIDIONALE ADRIATICA (XI)	20.905	36.158	970	58.033	924	62,806	30,923	27.110	53.424	4,609	3
16 COMANDO SCUOLE	22.731	1.553	0	24.284	338	71,846	11,312	12,972	22.079	2,205	1
17 ZONA MEDIO TIRRENICA (V)	23.553	30.178	3.089	56.820	775	73,316	25,936	30,884	51.570	5,250	3
18 ZONA EMILIA ROMAGNA (IV)	17.464	23.794	365	41.623	566	73,539	18,942	22,681	37.767	3,856	2
19 ZONA CALABRA (XIV)	14.408	27.450	339	42.197	559	75,487	18.708	23,489	38.204	3,993	2
20 ZONA MERIDIONALE TIRRENICA (VI)	31.994	23.107	9.610	64.711	808	80,088	27.041	37,670	58.307	6,404	4
21 ZONA SICULA (VII)	27.294	59.739	32	87.065	951	91,551	31,826	55,239	77.674	9,391	5
22 ZONA SARDA (XV)	11.504	14.924	1.974	28.402	268	105,978	8,969	19,433	25.098	3,304	2
23 COMANDO SCUOLA PT	3.626	0	0	3.626	30	120,867	1,004	2,622	3.180	446	0
24 ZONA AERONAVALE (XVI)	0	0	19.233	19.233	76	253,066	2.543	16,690	16.396	2.837	2
TOTALI	290.666	349.638	37.165	677.469	11.231		348.150	293.742	627.032	50.437	29

(*) Amministra il Comando Generale

(**) Amministra tutti i Centri

COMANDO GENERALE GUARDIA DI FINANZA
- Ufficio Pianificazione Controllo e Sviluppo -

ANALISI COMPARATIVA DEGLI IMPIEGHI
- FUNZIONE AMMINISTRAZIONE -

IMPIEGHI NEI CODICI:

- A-N-F632 Attività svolte c/o Sezioni conti e cassa di ogni reparto
- A-N-F64 Attività di Sezioni amm.ne e di Sezioni amm.ne e materiali di ogni reparto
- F65 Attività di Brigate amministrative di Gruppi
- AF-NF65 Attività di Brigate amministrative di Gruppi, in reparti aerei e navali
- F66 Attività di amministrazione c/o reparti inferiori a Gruppo
- AF-NF66 Attività di amministrazione c/o reparti aerei e navali inferiori a Gruppo

PRESTAZIONE DI
RIFERIMENTO
(benchmark)

Risultato della Zona
Mediterranea Tirrenica
(VI)

1,091

Oggetto di osservazione: Consolidati II Livelli

Unità di misura: Ore uomo

Periodo di riferimento: Consolidato 1998

Fonte: Archivio SIRIS

CONSOLIDATI II LIVELLI (Elencazione per Indice di prestazione)	RISULTATO 1998							PRINCIPALE DETERMINANTE DI COSTO GESTIONE ANNO 1998 (in milioni di lire)*	INDICE DI PRESTAZIONE (Risultato 1998 : Determinante di costo)	PRESTAZIONE POSSIBILE (Determinanti di costo x 1,091)	DIFFERENZA (Risultato 1998 - Prestazione possibile)	OBIETTIVI ANNO 1999		
	A-N-F632	A-N-F64	F65	AF-NF65	F66	AF-NF66	TOTALE					PRESTAZIONE RICHIESTA 1999 (Prestazione possibile + 90% di Differenza)	ORE UOMO DA RECUPERARE RISPETTO AL '98 (10% di Differenza)	MILITARI EQUIVALENTI DA RECUPERARE RISPETTO AL 1998 (Ore uomo da recuperare : 1716)
1 REPARTO AUTONOMO CENTRALE (**)	106.489	71.756	20.175	0	0	0	198.420	1.866.516	NON CONSIDERATO	198.420	0	0		
2 ZONA MERIDIONALE TIRRENICA (VI)	67.163	21.316	40.325	7.471	7.106	32	143.413	131.412	1,091	143.413	0	0		
3 ZONA MARCHIGIANA (XIII)	43.305	15.524	12.771	0	3.316	380	75.296	50.752	1,484	55.387	19.909	73.305		
4 ZONA MERIDIONALE ADRIATICA (XI)	89.312	16.191	49.588	6.381	6.212	1.952	169.636	104.210	1,628	113.727	55.909	164.045		
5 COMANDO SCUOLE	90.951	48.301	77.379	18.785	0	1.447	236.863	141.836	1,670	154.799	82.074	228.656		
6 ZONA SICULA (VII)	108.340	9.816	66.005	0	17.250	60	201.481	116.130	1,735	126.735	74.746	194.006		
7 ZONA SARDA (XV)	40.791	3.749	24.050	3.282	3.492	0	75.364	41.724	1,806	45.534	29.830	72.391		
8 ZONA VENETA (III)	54.037	9.805	16.180	202	9.543	425	120.192	62.578	1,921	68.293	51.899	115.002		
9 ZONA TOSCANA (X)	38.227	12.920	47.682	0	3.078	2.030	103.937	53.722	1,935	58.628	45.309	99.406		
10 ZONA MEDIO TIRRENICA (V)	126.029	10.521	65.958	367	9.748	8.165	220.788	109.678	2,013	119.604	101.094	210.679		
11 ZONA LOMBARDA (II)	113.108	14.441	71.528	0	15.944	371	215.392	105.492	2,042	115.126	100.266	205.365		
12 ZONA FRIULI VENEZIA GIULIA (IX)	67.994	9.725	32.757	0	9.754	29	120.259	55.014	2,186	60.038	60.221	114.237		
13 ZONA CALABRA (XIV)	51.000	7.531	35.140	2.059	7.270	9	103.009	45.124	2,283	49.245	53.764	97.633		
14 ZONA EMILIA ROMAGNA (IV)	43.844	13.383	48.638	0	11.920	3.156	120.941	50.776	2,382	55.413	65.528	114.388		
15 ZONA TRENINO ALTO ADIGE (XVII)	30.204	1.660	15.144	0	3.210	55	50.273	20.876	2,408	22.782	27.491	47.524		
16 ZONA LIGURE (I)	72.236	10.033	44.863	0	12.373	0	139.505	57.386	2,431	62.627	76.878	131.817		
17 QUARTIER GENERALE (***)	0	145.992	0	0	7.871	0	153.863	58.252	2,641	63.572	90.291	144.834		
18 ZONA PIEMONTESE (VIII)	75.610	11.064	45.946	0	10.724	0	143.344	49.020	2,924	53.497	89.847	134.359		
19 ACCADEMIA	29.399	8.245	733	0	0	0	38.377	11.772	3,260	12.847	25.530	35.824		
20 ZONA AERONAVALE (XVI)	67.650	92	0	0	0	12.382	80.124	18.396	4,356	20.076	60.048	74.119		
21 ZONA MEDIO ADRIATICA (XVIII)	27.335	6.298	25.338	7	2.474	16	61.468	12.248	5,019	13.367	48.101	56.658		
TOTALI	1.343.024	448.363	770.200	38.554	141.295	30.509	2.771.945	3.162.914		1.414.790	1.158.735	2.656.071	115.874	67

(*) Con esclusione dei capitoli 3114, 3115, 3134

(**) Amministra Zona Centrale, Scico, C. Repressione Frodi, C. Tutela Conc. e Mercato, C. Pol. Com., C. Tut. Radiodiff. Ed. Merc. Mob., C. Reclutamento e C. Logistico

(***) Amministra il Comando Generale e la scuola di PT

COMANDO GENERALE GUARDIA DI FINANZA
- Ufficio Pianificazione Controllo e Sviluppo -

ANALISI COMPARATIVA DEGLI IMPIEGHI
- FUNZIONE SERVIZI GENERALI -

Oggetto di osservazione:	Consolidati II Livelli
Unità di misura:	Ore uomo
Periodo di riferimento:	Consolidato 1998
Fonte:	Archivio SIRIS

IMPIEGHI NEI CODICI:

- A/N/F82 Attività di supporto generico al Comando
- A/N/F83 Attività di trasporto uomini e materiali
- A/N/F84 Convocazioni di singoli militari presso Comandi sovraordinati, altri Comandi, enti esterni al Corpo
- A/N/F85 Attività di sostegno e conforto al personale
- A/N/F86 Trattazione della corrispondenza
- A/N/F87 Attività svolte presso centralini telefonici di ogni reparto
- A/N/F88 Servizi di sicurezza

CONSOLIDATI II LIVELLI	RISULTATO 1998								OBIETTIVI ANNO 1999		
	A/N/F82	A/N/F83	A/N/F84	A/N/F85	A/N/F86	A/N/F87	A/N/F88	TOTALE	PRESTAZIONE RICHIESTA 1999 (98% di Risultato 1998)	ORE UOMO DA RECUPERARE RISPETTO AL '98 (2% di Risultato 1998)	MILITARI EQUIVALENTI DA RECUPERARE RISPETTO AL 1998 (Ore uomo da recuperare : 1716)
(Elencazione per risultato conseguito)											
1 CENTRO TUT. RADIODIF. EDITORIA M.M.	7.841	9.923	79	0	4.359	0	0	21.902	21.484	438	0
2 CENTRO TUTELA CONCORRENZA M.E.C.	11.729	15.569	0	46	1.587	3.166	0	32.079	31.437	642	0
3 CENTRO DI RECLUTAMENTO	13.194	12.525	98	3.110	4.889	0	0	33.796	33.120	676	0
4 CENTRO DI POLIZIA COMUNITARIA	20.246	22.649	31	0	6.391	0	4	49.321	48.335	986	1
5 CENTRO REPRESSIONE FRODI	25.474	17.660	546	1.599	7.316	1.507	339	54.441	53.352	1.089	1
6 CENTRO LOGISTICO	13.418	5.008	18	18.373	2.104	2.193	54.369	95.483	93.573	1.910	1
7 SCUOLA POLIZIA TRIBUTARIA	35.135	41.598	8	36.997	5.429	8.387	43.504	171.058	167.637	3.421	2
8 ACCADEMIA BERGAMO	48.237	31.346	37	54.156	7.153	8.401	43.732	193.062	189.201	3.861	2
9 SCICO	84.107	37.846	1.185	17.235	18.939	7.899	36.852	204.083	199.982	4.081	2
10 XVI ZONA AERONAVALE	65.249	71.587	989	36.275	20.366	6.155	50.493	251.214	246.190	5.024	3
11 XII ZONA CENTRALE	134.834	91.704	1.786	27.624	34.849	9.931	119.745	420.473	412.064	8.409	5
12 XVII ZONA TRENTO ALTO ADIGE	115.526	49.721	7.034	55.509	37.065	5.138	231.840	501.833	491.798	10.035	6
13 REPARTO AUTONOMO CENTRALE	107.164	228.556	107	50.113	28.885	15.225	93.807	521.657	511.224	10.433	6
14 XVIII ZONA MEDIO ADRIATICA	173.593	41.560	9.148	29.594	56.225	4.792	239.157	554.069	542.988	11.081	6
15 QUARTIER GENERALE	44.457	254.795	0	116.855	6.648	29.479	172.840	625.074	612.573	12.501	7
16 XIII ZONA MARCHIGIANA	187.788	58.223	6.738	44.668	48.434	11.144	281.319	636.314	623.588	12.726	7
17 XV ZONA SARDA	188.620	54.019	7.185	40.689	60.604	5.824	349.835	686.756	673.021	13.735	8
18 IV ZONA EMILIA-ROMAGNA	301.129	97.660	10.986	88.104	91.675	4.070	339.407	931.031	912.410	18.621	11
19 X ZONA TOSCANA	319.968	73.260	13.058	81.275	100.486	4.240	429.011	1.021.296	1.000.870	20.426	12
20 XIV ZONA CALABRA	255.541	83.991	12.018	77.612	99.148	2.851	491.134	1.022.295	1.001.849	20.446	12
21 I ZONA LIGURE	254.849	108.634	12.938	161.840	77.139	9.182	419.120	1.043.700	1.022.826	20.874	12
22 III ZONA VENETA	278.002	95.485	11.842	96.936	89.872	21.334	505.811	1.100.282	1.078.278	22.006	13
23 VIII ZONA PIEMONTESE	290.809	88.131	11.556	89.383	114.362	12.767	534.929	1.141.937	1.119.068	22.839	13
24 IX ZONA FRIULI-VENEZIA GIULIA	256.570	117.511	15.085	156.346	82.958	5.627	556.728	1.192.825	1.168.969	23.857	14
25 V ZONA MEDIO-TIRRENICA	497.388	185.432	24.900	186.106	131.976	16.135	530.673	1.572.810	1.541.158	31.652	18
26 XI ZONA MERIDIONALE-ADRIATICA	494.775	104.765	19.453	92.541	130.380	25.526	847.640	1.715.080	1.680.778	34.302	20
27 VI ZONA MERIDIONALE-TIRRENICA	511.167	183.828	19.277	108.807	170.267	18.168	792.601	1.804.115	1.768.033	36.082	21
28 COMANDO SCUOLE	474.745	313.956	18.038	510.440	109.183	55.856	455.213	1.937.231	1.898.486	38.745	23
29 VII ZONA SICULA	583.669	223.868	28.946	140.426	169.357	19.813	1.078.135	2.244.214	2.199.330	44.884	26
30 II ZONA LOMBARDA	641.653	217.800	21.447	343.675	230.483	21.895	1.086.351	2.583.304	2.512.038	51.266	30
TOTALI	6.419.977	2.936.610	254.509	2.664.334	1.946.189	336.507	9.784.389	24.342.515	23.855.665	486.850	282

COMANDO GENERALE GUARDIA DI FINANZA
- Ufficio Pianificazione Controllo e Sviluppo -

ANALISI COMPARATIVA DEGLI IMPIEGHI
- FUNZIONE SUPPORTO INTERNO PER ATTIVITA' DI FUNZIONAMENTO -

IMPIEGHI NEI CODICI:

- A-N-F911 (Personale a disposizione del Comando Generale per attività di funzionamento)
- A-N-F912 (Personale a disposizione del sovraordinato Comando di Zona per attività di funzionamento)
- A-N-F913 (Personale a disposizione del sovraordinato Comando di Legione per attività di funzionamento)
- A-N-F914 (Personale a disposizione del sovraordinato Comando di Gruppo per attività di funzionamento)
- N-F915 (Personale a disposizione del sovraordinato Comando di Compagnia per attività di funzionamento)
- F916 (Personale a disposizione del sovraordinato Comando di Tenenza per attività di funzionamento)
- F917 (Personale a disposizione del sovraordinato Comando di Brigata per attività di funzionamento)
- A-N-F919 (Personale a disposizione di Comandi non sovraordinati per attività di funzionamento)

Oggetto di osservazione:	Consolidati II Livelli
Unità di misura:	Ore uomo
Periodo di riferimento:	Consolidato 1998
Fonte:	Archivio SIRIS

CONSOLIDATI SECONDI LIVELLI (Elencazione per risultato conseguito)	RISULTATO 1998									OBIETTIVI ANNO 1999		
	A-N-F911	A-N-F912	A-N-F913	A-N-F914	N-F915	F916	F917	A-N-F919	TOTALE	PRESTAZIONE RICHIESTA 1999 (90% di Risultato 1998)	ORE UOMO DA RECUPERARE RISPETTO AL '98 (10% di Risultato 1998)	MILITARI EQUIVALENTI DA RECUPERARE RISPETTO AL 1998 (Ore uomo da recuperare : 1716)
1 C. TUTELA CONCORR. E MERCATO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2 CENTRO LOGISTICO ROMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3 C. REPRESSIONE FRODI	0	0	0	30	0	0	0	0	30	27	3	0
4 C. POLIZIA COMUNITARIA	29	0	0	0	0	0	0	62	91	82	9	0
5 C. TUT. RADIODIFF. ED. MERC. MOB	204	0	0	0	0	0	0	58	262	238	26	0
6 COMANDO SCUOLA PT	328	0	0	0	0	0	0	0	328	293	33	0
7 SCICO	0	4	0	137	0	0	0	214	355	320	36	0
8 ACCADEMIA	0	278	0	0	0	0	0	85	363	327	36	0
9 C. RECLUTAMENTO	84	0	0	0	0	0	0	498	582	508	56	0
10 COMANDO QUARTIER GENERALE	1.408	0	0	0	0	0	0	0	1.408	1.267	141	0
12 ZONA TRENINO ALTO ADIGE (XVII)	268	3	1.664	1.986	20	127	0	1.341	5.409	4.868	541	0
13 ZONA MARCHIGIANA (XIII)	929	889	775	554	1.278	48	8	1.242	5.719	5.147	572	0
14 ZONA AERONAVALE (XVI)	437	19	118	127	13	0	0	6.265	8.979	6.281	698	0
15 REPARTO AUTONOMO CENTRALE	0	1.430	0	0	0	0	0	5.778	7.208	6.485	721	0
16 ZONA SARDA (XV)	0	108	1.488	9.767	563	92	72	4.052	16.142	14.528	1.614	1
17 ZONA CENTRALE (XII)	3.074	18.057	0	0	0	0	0	599	19.730	17.757	1.973	1
18 ZONA MEDIO ADRIATICA (XVIII)	231	4.783	899	7.692	2.719	849	0	4.683	21.858	19.670	2.188	1
19 COMANDO SCUOLE	363	1.808	0	42	11.607	0	0	10.038	23.658	21.292	2.366	1
20 ZONA LIGURE (I)	34	9.791	4.316	3.090	3.861	59	34	3.673	24.858	22.372	2.486	1
21 ZONA CALABRA (XIV)	144	9.009	365	6.480	2.582	82	0	11.914	30.558	27.500	3.058	2
22 ZONA FRIULI VENEZIA GIULIA (IX)	741	325	5.101	2.459	13.933	32	435	8.732	31.658	28.492	3.166	2
23 ZONA TOSCANA (X)	8	25.750	1.184	2.438	2.418	0	219	4.637	36.652	32.987	3.665	2
24 ZONA PIEMONTESE (VIII)	86	14.748	1.707	4.830	1.500	1.268	194	12.914	37.047	33.342	3.705	2
25 ZONA EMILIA ROMAGNA (IV)	812	10.376	790	19.562	3.116	8	141	8.588	43.389	39.050	4.339	3
26 ZONA MEDIO TIRRENICA (V)	2.124	21.395	2.040	4.784	7.699	450	130	15.307	53.929	48.536	5.393	3
27 ZONA MERIDIONALE ADRIATICA (XI)	313	4.673	10.110	34.216	7.291	550	301	3.894	61.348	55.213	6.135	4
28 ZONA LOMBARDA (II)	1.200	2.012	9.351	12.462	10.452	137	3.750	29.195	61.703	61.703	6.858	4
29 ZONA MERIDIONALE TIRRENICA (VI)	1.858	28.537	14.238	34.814	3.792	310	105	7.592	91.246	82.121	9.125	5
30 ZONA SICULA (VII)	645	6.815	25.972	52.282	9.701	1.202	261	15.728	112.604	101.344	11.260	7
31 ZONA VENETA (III)	34.424	5.357	25.890	15.234	3.967	1.368	218	28.795	113.251	101.926	11.325	7
TOTALI	49.722	163.967	106.008	212.784	86.410	6.558	5.866	183.878	815.193	733.674	81.519	46

**Tabella di riconversione
(omissis)**



COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA

Nr. **59.000** di prot.

Roma, **18.03.99**

**DETERMINAZIONE
PER L'AZIONE AMMINISTRATIVA E PER LA GESTIONE AI SENSI
DEGLI ARTICOLI 3, 16 E 17 DEL DECRETO LEGISLATIVO
3 FEBBRAIO 1993, N. 29. – ESERCIZIO FINANZIARIO 1999.**

Il Comandante Generale

Visto l'articolo 4 della legge 23 aprile 1959, n. 189, sull'ordinamento della Guardia di finanza;

Visto l'articolo 3, 2° comma del decreto legislativo n. 29/1993 e successive modificazioni ed integrazioni, secondo cui ai Dirigenti spetta l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi, compresi tutti gli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica ed amministrativa mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo. Essi sono responsabili in via esclusiva dell'attività amministrativa, della gestione e dei relativi risultati;

Visto l'art. 16, 1° comma, lettera b) del decreto sopra citato e successive modificazioni ed integrazioni, sulle funzioni dei Dirigenti generali;

Visto l'art. 17 del decreto suddetto e successive modificazioni ed integrazioni, sulle funzioni dei Dirigenti;

Vista la Direttiva generale per l'azione amministrativa e per la gestione relativa all'esercizio 1999, emanata dal Ministro delle Finanze in data 20 gennaio 1999;

Considerata la necessità di dare attuazione alle azioni, ai programmi e agli obiettivi di pertinenza della Guardia di Finanza, indicati dalla citata Direttiva generale;

Considerata l'esigenza di individuare i Dirigenti responsabili dell'attuazione dei programmi e degli obiettivi per l'anno 1999,

DETERMINA

1. I dirigenti dello Stato Maggiore sono tenuti, nella gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali, a contribuire a dare piena e puntuale attuazione alle azioni ed ai

progetti strategici indicati nella Direttiva generale ministeriale n. 1597 in data 20.1.1999 e nei documenti che ne costituiscono parte integrante, in particolare mediante la realizzazione delle azioni amministrative indicate nell'allegato A, che costituiscono fondamentali presupposti per il miglioramento dell'operato del Corpo in termini di efficacia, efficienza ed economicità.

2. In generale, gli ambiti di intervento e gli effetti dei provvedimenti adottati dovranno essere individuati attraverso l'analisi degli impieghi delle risorse umane in ogni codice S.i.ris. alimentato da attività, sia a livello centrale che periferico, rientranti nella propria area di responsabilità.
Dovrà, altresì, essere assicurato da tutti i dirigenti dello Stato Maggiore, ognuno con riferimento ai settori di rispettiva pertinenza, il raggiungimento, in termini percentuali, degli obiettivi fissati nella griglia in all. B e nella Determinazione n. 57.000 in data _____ con cui sono stati assegnati i programmi e gli obiettivi per le strutture di 2° livello (allegato C). Eventuali scostamenti che dovessero essere rilevati nel corso dell'anno dovranno essere oggetto di tempestiva ed attenta analisi, al fine della proposta di idonei interventi correttivi.
3. Particolare attenzione dovrà essere posta, da ciascun responsabile del procedimento, nel garantire il pieno rispetto delle disposizioni dettate e dei termini previsti dalla legge 7 agosto 1990, n. 241 e dal decreto del Ministro delle finanze 19 ottobre 1994, n. 678.
4. In ordine allo stato di attuazione delle azioni amministrative indicate in all. A verrà riferito sulla base di apposite "Istruzioni per la consuntivazione per l'esercizio 1999", che saranno emanate con separata trattazione.
5. In presenza di significative variazioni del contesto, potrà essere avanzata motivata proposta di riprogrammazione degli obiettivi ai sensi dell'art. 11 della sopracitata Direttiva ministeriale.

IL COMANDANTE GENERALE
(Gen. C.A. Rolando Mosca Moschini)



COMANDO GENERALE DELLA GUARDIA DI FINANZA

- Ufficio pianificazione, controllo e sviluppo -

Nr. **88077** di prot.

Roma, **18.03.99**

OGGETTO: Programmazione operativa per l'anno 1999.
Determinazione del Comandante Generale.

AL SOTTOCAPO DI STATO MAGGIORE	SEDE
AL CAPO DEL I REPARTO	SEDE
AL CAPO DEL II REPARTO	SEDE
AL CAPO DEL III REPARTO	SEDE
AL CAPO DEL IV REPARTO	SEDE
AL CAPO UFFICIO ORDINAMENTO	SEDE
AL CAPO UFFICIO LEGISLAZIONE	SEDE
AL CAPO UFFICIO STAMPA	SEDE
AL CAPO UFFICIO RAPPRESENTANZA MILITARE	SEDE
AL CAPO UFFICIO PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA	SEDE
AL CAPO UFFICIO TELEMATICA	SEDE
AL CAPO UFFICIO DEL GENERALE ADDETTO	SEDE
AL DIRETTORE DEL SERVIZIO AMMINISTRATIVO	SEDE
AL DIRETTORE DI AMMINISTRAZIONE	SEDE

Si invia, per quanto di competenza, la Determinazione del Comandante Generale nr. 59.000 in data **18.03.99**, con la quale sono state definite le azioni amministrative che le SS.LL. dovranno porre in essere nel corso dell'esercizio finanziario 1999.

d'ordine
IL CAPO DI STATO MAGGIORE
(Gen.B. Giovanni Mariella)

Azioni amministrative		Riferimenti		Dirigente referente
		Proposta di piano (pag.)	Direttiva (pag.)	
1	Intensificazione dell'attività di contrasto all'evasione nei settori delle imposte indirette e sui redditi attraverso l'incremento delle risorse complessivamente dedicate a tale area di intervento e loro focalizzazione sulle attività caratterizzate da una maggior richiesta di professionalità. A riferimento del monitoraggio sarà assunto il valore percentuale indicato in corrispondenza dei servizi dell'area del contrasto all'evasione nei settori delle imposte indirette e sui redditi nell'annessa griglia degli obiettivi di piano (all. B) e nella circolare 57.000 in data 18.03.99 che definisce la programmazione operativa per le strutture di 2° livello esterne. Eventuali scostamenti che si dovessero verificare in corso d'anno dovranno essere oggetto di analisi per l'individuazione delle cause, al fine della proposta di idonei interventi correttivi.	5	252	Capo del III Reparto
2	Individuazione delle migliori prestazioni a livello nazionale sulle aree funzionali di competenza e successivo invio di "Nuclei di analisi" per la certificazione delle prestazioni e per la predisposizione delle "schede dei processi lavorativi". Predisposizione delle tabelle di "benchmarking" da utilizzare per la pianificazione dell'anno 2000 nelle azioni di contenimento dei costi delle attività di funzionamento.	13	255	Capo del III Reparto ¹
3	Intensificazione dell'attività di contrasto all'evasione nei settori delle imposte indirette e sui redditi attraverso l'adozione della nuova Istruzione 1/98 e avvio di una fase successiva che si sostanzia nella costituzione di appositi "team", in ambito zonale, cui affidare l'incarico di approntare specifiche metodologie operative in relazione ad alcune macrocategorie economiche, preliminarmente individuate in ragione anche delle rispettive realtà economico territoriali.	6, 15	252	Capo del III Reparto
4	Monitoraggio delle verifiche e dei controlli eseguiti.	7-9	253, 272	Capo del III Reparto
5	Ottimizzazione dell'impiego delle risorse utilizzate nell'ambito dell'attività di prevenzione e repressione delle violazioni in materia di dogane, monopoli, accise e interessi finanziari dell'U.E. In particolare l'azione dovrà prevedere iniziative finalizzate alla riconversione delle attività di vigilanza operativa statica in controlli dinamici mediante: <ul style="list-style-type: none"> - l'emanazione di specifiche direttive finalizzate a privilegiare il controllo dinamico; - la prosecuzione dei contatti con i competenti Uffici che gestiscono tributi doganali e accise; - il monitoraggio mensile dell'impiego di personale nella specifica area al fine dell'adozione di eventuali correttivi mediante accordi con il Dipartimento delle Dogane e delle Imposte Indirette. 	6, 7	253, 254	Capo del III Reparto
6	Coordinamento con il Dipartimento delle Dogane e delle Imposte Indirette per procedere alla revisione del dispositivo di polizia doganale, allo scopo di assicurare un'effettiva azione di contrasto alle frodi e di tutela degli interessi della U.E. anche nell'ottica di omogeneizzare i controlli nel settore con quelli svolti negli altri Stati membri.	7	254	Capo del III Reparto

¹ Con il supporto del Capo Ufficio Pianificazione, controllo e sviluppo.

Azioni amministrative		Riferimenti		Dirigente referente
		Proposta di piano (pag.)	Direttiva (pag.)	
7	Prosecuzione dell'opera di razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse nel servizio "117", attraverso l'impiego delle pattuglie sul territorio per l'esecuzione delle ordinarie attività istituzionali, prevedendone l'intervento per soddisfare le esigenze dell'utenza su attivazione delle sale operative.	11	254	Capo del III Reparto
8	Ottimizzazione dell'impiego delle risorse umane pianificate nelle missioni istituzionali comprese nell'area extratributaria, consentendo di soddisfare le esigenze espresse da organismi ed enti che ricorrono alle prestazioni del Corpo in ragione della specifica professionalità dei suoi appartenenti.	10	255	Capo del III Reparto
9	Costante monitoraggio delle risorse umane impiegate nella funzione "logistica - motorizzazione" (codici S.i.ris. individuati nelle <i>Tabelle comparative</i> allegate alla circolare n. 57.000 in data 18.03.99), al fine di verificare l'effettuazione dei recuperi previsti sulla base delle analisi di benchmarking. In particolare, dovrà essere seguita l'adozione delle "regole di lavorazione" stilate sulla base delle risultanze delle rilevazioni effettuate dai Nuclei di analisi a suo tempo inviati presso gli Enti caratterizzati dalla migliore prestazione a livello nazionale. Eventuali scostamenti che si dovessero verificare in corso d'anno dovranno essere oggetto di studio per l'individuazione delle cause, al fine della proposta di idonei interventi correttivi. Contestualmente, sarà dato avvio ad una organica attività di reingegnerizzazione dei processi di lavoro riguardanti la logistica-motorizzazione valorizzando le risultanze dei predetti Nuclei di analisi.	12	255, 256	Capo del IV Reparto
10	Individuazione delle migliori prestazioni a livello nazionale nelle aree funzionali di competenza e successivo invio di "Nuclei di analisi" per la certificazione delle prestazioni e per la predisposizione delle "schede dei processi lavorativi". Predisposizione delle tabelle di "benchmarking" da utilizzare per la pianificazione dell'anno 2000 nelle azioni di contenimento dei costi delle attività di funzionamento.	13	255	Capo del IV Reparto ²
11	Costante monitoraggio delle risorse umane impiegate nella funzione "Amministrazione" (codici S.i.ris. individuati nelle <i>Tabelle comparative</i> allegate alla circolare n. 57.000 in data 18.03.99), al fine di verificare l'effettuazione dei recuperi previsti sulla base delle analisi di benchmarking. In particolare, dovrà essere seguita l'adozione delle "regole di lavorazione" stilate sulla base delle risultanze delle rilevazioni effettuate dai Nuclei di analisi a suo tempo inviati presso gli Enti caratterizzati dalla migliore prestazione a livello nazionale. Eventuali scostamenti che si dovessero verificare in corso d'anno dovranno essere oggetto di analisi per l'individuazione delle cause, al fine della proposta di idonei interventi correttivi.	12	255, 256	Sottocapo di Stato Maggiore ³
12	Avvio di una organica attività di reingegnerizzazione dei processi di lavoro riguardanti l'amministrazione delle risorse, valorizzando le risultanze dei nuclei di analisi di cui all'azione n. 11.	12	255, 256	Direttore di amministrazione

² Con il supporto del Capo Ufficio Pianificazione, Controllo e Sviluppo

³ Con il supporto del Capo Ufficio Pianificazione, Controllo e Sviluppo